云南省国有资本运营商城管理有限公司

开发平台项目

工作方案

云南省国有资本运营商城管理有限公司

2017年6月

目 录

[第一章 项目概述 1](#_Toc403655705)

[1.1 项目背景 1](#_Toc403655706)

[1.2 项目范围 1](#_Toc403655707)

[1.3 相关现状 1](#_Toc403655708)

[第二章 工作目标、思路和策略 2](#_Toc403655709)

[2.1 工作目标 2](#_Toc403655710)

[2.2 工作思路 2](#_Toc403655711)

[2.3 工作策略 2](#_Toc403655712)

[第三章 工作内容和阶段计划 3](#_Toc403655713)

[3.1 工作内容 3](#_Toc403655714)

[3.2 阶段计划 3](#_Toc403655715)

[第四章 工作组织和职责 4](#_Toc403655716)

[4.1 组织结构 4](#_Toc403655717)

[4.2 组织职责 4](#_Toc403655718)

[4.3 组织人员配备 5](#_Toc403655719)

[4.3.1 项目领导小组 5](#_Toc403655720)

[4.3.2 XXX小组 5](#_Toc403655721)

[第五章 风险及应对措施 6](#_Toc403655722)

[附件1：项目里程碑计划一览表 7](#_Toc403655723)

[附件2：项目联系人一览表 8](#_Toc403655724)

# 项目概述

## 项目背景

为了解决目前各个业务系统接入支付网关、生活缴费、用户中心、短信网关等，由于申请接入流程不规范、文档不清晰、密钥分配过程不明确、无法在线调试等问题造成与业务系统的沟通、调试带来了一些不必要的问题。

通过该开放发布平台可以解决如下问题：

1）：接口文档说明查看。提供各系统规范、统一的接口说明文档。包括：接口地址、接口请求方式、接口请求参数、接口返回数据格式、加密方式、加密规则等信息。

2）：在线接口调试。模拟接口调用过程，为接入接口提供参考。

3）：业务系统接入申请。提供业务系统接入申请，允许业务系统接入平台下的各个系统，并分配业务系统商户号、密钥等内容。

4）：查看接口调用情况。查看各接口调用情况，是否存在性能等问题。

## 项目范围

开发平台是公司内部项目，主要针对各个业务系统接入的管理工作。为了规范业务系统接入流程，并业务系统分配对应的商户号、密钥等信息进行有效管理。

## 相关现状

目前各个业务系统接入支付网关、生活缴费、用户中心、短信网关等，由于申请接入流程不规范、文档不清晰、密钥分配过程不明确、无法在线调试等问题造成与业务系统的沟通、调试带来了一些不必要的问题。

# 工作目标、思路和策略

## 工作目标

1）：接口文档说明查看。提供各系统规范、统一的接口说明文档。包括：接口地址、接口请求方式、接口请求参数、接口返回数据格式、加密方式、加密规则等信息。

2）：在线接口调试。模拟接口调用过程，为接入接口提供参考。

3）：业务系统接入申请。提供业务系统接入申请，允许业务系统接入平台下的各个系统，并分配业务系统商户号、密钥等内容。

4）：查看接口调用情况。查看各接口调用情况，是否存在性能等问题。

## 工作思路

项目初期计划先为业务系统提供统一规范的接口说明文档、接口调试功能、申请接口接入功能。在通过这部分功能修改优化之后，提供接入的各接口监控调用情况功能。

## 工作策略

1：技能升级。升级自身开发技能，学习新兴技术，积极运用到工作中。

2：对目标负责。对既定的目标严格遵守时间限制，积极推动项目。

# 工作内容和阶段计划

## 工作内容

*以总—分方式阐述项目的工作内容。*

## 阶段计划

*按照项目建设的框架阶段划分，明确每个阶段的工作内容、起止时间、责任人、相关部门等内容。例如：*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *项目阶段* | *起止时间* | *工作内容* | *阶段成果* | *责任人* |
| *启动阶段* | *2017-6-5*  *--*  *2017-6-9* | 完成各立项文档、前端技术准备（node.js、vue.js、webpack等） | *完成文档、具备前端新兴技术开发能力* | *江俊* |
| 需求调研 | *2017-6-6*  *--*  *2017-6-8* | 各功能流程梳理 | *功能流程文档* | *江俊、李凯伦* |
| 设计阶段 | *2017-6-9*  *--*  *2017-6-14* | 原型图设计、根据原型图确定最终的需求模型、数据库设计 | *明确各功能流程、数据库设计文档* | *江俊、王开发* |
| 研发阶段 | *2017-6-14*  *--*  *2017-7-31* | 各功能模块开发 | *源代码开发* | *江俊、王开发* |
| 测试阶段 | *2017-8-1*  *--*  *2017-8-4* | 各功能模块测试 | *测试文档* | *江俊、王开发、* |

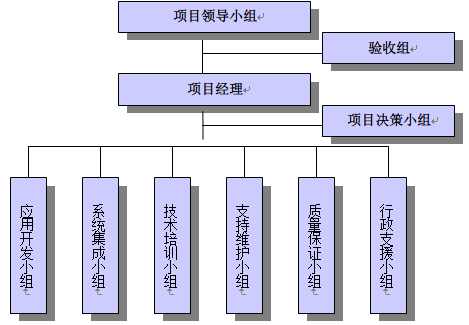
*除了总体计划外，如果有明确的重点工作项的计划，也应一并列出。*

# 工作组织和职责

*一套健全有效的组织机构是贯彻工程项目意图和顺利进行项目实施的重要条件和保证。在项目实施之初，首要工作是提出并组建适于本项目实施和管理的全套组织和领导机构。从实施和管理的职责看，这套组织应是完整配套的；从人员素质构成看，这套组织应是精干、高效的。*

## 组织结构

*项目组织结构如下（例如）：*



## 组织职责

*以表格或小节方式详细说明各组织/岗位的构成及职责。*

## 组织人员配备

### 项目领导小组

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *序号* | *姓名* | *性别* | *企业职位* |
| *1* | *冯雪峰* | *男* |  |
| *2* | *江俊* | *男* |  |
| *3* | *王开发* | *男* |  |

### 项目开发小组

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *序号* | *姓名* | *性别* | *企业职位* |
| *1* | *江俊* | *男* |  |
| *2* | *王开发* | *男* |  |
| *3* | *肖剑冰* | *男* |  |
| *4* | *李凯伦* | *男* |  |

# 风险及应对措施

开放平台为部门内部项目，相对于其他系统开发工作优先级较低。在开发人员接到其他系统开发或修改任务时，开发平台的开发工作会受到一定程度的影响。

如果遇到这种情况，会从其他项目组借调人员进行开发工作，以保证开放平台的开发进度不受太大影响。

# 附件1：项目里程碑计划一览表

*编制和展示项目里程碑（含已确定的尽可能细的计划节点）计划，计划应包括明确的阶段任务结构（WBS）、任务起止时间、阶段交付件等内容。*

# 附件2：项目联系人一览表

*以表格方式提供项目管理相关的关键联系人的姓名、单位/部门、座机、手机、邮箱等保障联系的内容。*

| *序号* | *姓名* | *单位/部门* | *性别* | *联系电话* | *邮箱* |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *1* | *江俊* | *研发三组* | *男* | *15087180905* | *jiangjun@gznb.com* |
| *2* | *王开发* | *研发三组* | *男* | *13668708636* | *wangkaifa@gznb.com* |
| *3* | *肖剑冰* | *研发三组* | *男* | *13330492253* | *xiaojianbing@gznb.com* |
| *4* | *李凯伦* | *研发三组* | *男* | *15687809708* | *likailun@gznb.com* |
|  |  |  |  |  |  |